

**NOTA de FUNDAMENTARE**  
**A BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2017**

Antibiotice SA Iasi, societate comerciala listata la Bursa de Valori Bucuresti avand un capital social de 67.133.804 lei la care principalii actionari sunt (la data de referinta 01.09.2016):

Nr. crt.	NUME	TOTAL ACTIUNI	%
1	MINISTERUL SANATATII(*)	355,925,135	53.0173
2	S.I.F. OLTEANIA(*)	90,984,446	13.5527
3	BROADHURST INVESTMENTS LIMITED	28,180,963	4.1977
4	S.I.F. TRANSILVANIA	27,026,664	4.0258
5	FD DE PENS ADMIN PRIV AZT VIITORUL TAU/ALLIANZ PP	14,575,530	2.1711
6	S.I.F. BANAT-CRISANA S.A.	14,167,736	2.1104
7	FOND. DE PENSII ADMINISTRAT PRIVAT ALICO FOND DE PENSII ADMINISTRAT PRIVAT ARIPI/GENERALI S.A.F.P.P.	10,147,713	1.5116
8	A - INVEST	4,553,068	0.6782
9	POLUNIN DISCOVERY FUNDS - FRONTIER MARKETS FUND	4,524,500	0.6740
10	Total	3,546,938	0.5283
	Alti actionari (42.116 actionari)	553,632,693	82.4671
	<b>Total general (42.126 actionari)</b>	<b>671.338.040</b>	<b>100,00</b>

In fundamentarea bugetului pentru anul 2017 s-a tinut cont de urmatoarele considerente:

- Mentinerea cotei de piata din Romania si pozitiei de lider in piata valorica a spitalelor;
- Dezvoltarea pietei internationale pana la 34% din totalul vanzarilor;
- Cercetarea spre a obtine autorizatii de punere pe piata a produselor cu impact in cresterea vanzarilor din perioada viitoare (2017-2020);
- Asigurararea din punct de vedere investitional a fluxurilor de fabricatie, a laboratoarelor de control al Calitatii, a Centrului de Cercetare si Bioechivalenta in vederea mentinerii autorizarii de buna practica de fabricatie din Romania si a celor din SUA (Food and Drug Administrtrion) precum si cele din statele in care avem inregistrate produsele in vederea exporturilor.

Pornind de la aceste considerente s-au fundamentat planuri de vanzari pe clase terapeutice si produs in piata farmaceutica din Romania si pe zone geografice si client pentru piata externa.

Pe baza acestor programe de vanzari s-au fundamentat:

- programul de productie;
- programul de achizitii materii prime si materiale din import si tara;
- programul productiei de utilitati;
- program de mentenanta a echipamentelor;
- necesarul de forta de munca si pregatirea profesionala a acestora pentru realizarea obiectivelor.

Cursul de schimb mediu luat in calcul la fundamentarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli este de 4,55 lei/euro.

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2017 a fost aprobat in sedinta Consiliului de Administratie al Antibiotice SA conform Procesului verbal nr. 3 din 15 martie 2017, Hotararea nr. 5.

### Prezentarea indicatorilor ( din Anexa 2 la BVC 2017 ):

- Productia vanduta (rd.3) reprezinta valoarea productiei fabricate pe cele opt fluxuri de productie autorizate GMP, productie ce urmeaza a fi valorificata pe piata interna (137.904 mii lei) cat si la export (115.000 mii lei).

- Veniturile din vanzarea marfurilor (rd.8) reprezinta veniturile din vanzarea produselor Antibiotice SA realizate pe alte situri de fabricatie (o pondere importanta o reprezinta cefalosporinele injectabile) avand o valoare de 87.898 mii lei.

- Veniturile din productia de imobilizari (rd.12) reprezinta valoarea licentelor de produs obtinute prin cercetare si dezvoltare aplicativa proprie firmei, inclusiv studii de bioechivalenta, in valoare de 2.827 mii lei.

- Alte venituri din exploatare (rd.14) reprezinta venituri din vanzarea deseurilor feroase si neferoase ca urmare a dezmembrarii unor echipamente complet amortizate si evaluate in acest sens, scoase din functiune si casate la nivelul de 140 mii lei.

- Veniturile financiare (rd. 22), in valoare de 3.180 mii lei, reprezinta veniturile obtinute de societate in principal din diferente de curs valutar aferente obligatiilor si creantelor in valuta cat si venituri din dobanzi pentru disponibilitatile financiare din conturile bancare.

- Cheltuielile totale (rd. 29) sunt la nivelul de 310.918 mii lei.

- Cheltuielile de exploatare (rd.30) sunt la nivelul de 301.969 mii lei.

- Cheltuielile cu materiile prime (rd. 33), materialele consumabile (rd.34) si cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar (rd.37) reprezinta cheltuielile necesare pentru realizarea productiei fabricate pe fluxurile din cadrul societatii. Pentru anul 2017 pentru materiile prime si excipienti s-a prevazut o valoare de 65.115 mii lei.

- Cheltuielile privind energia electrica, gaz si apa (rd.38) reprezinta valoarea consumurilor de energie electrica, gaz metan si apa folosite in procesul de productie atat in mod direct cat si pentru obtinerea altor utilitati (abur tehnologic, aer comprimat steril, apa purificata pentru injectii) necesare fabricatiei de medicamente. Nivelul acestor cheltuieli este in valoare de 8.468 mii lei.

- Cheltuielile cu marfurile (rd. 39) au crescut in 2017 la nivelul de 57.906 mii lei fata de nivelul aprobat in 2016. Acest indicator reprezinta cheltuielile cu produsele Antibiotice fabricate pe alte site-uri in afara tarii (cefotaxim, colistina), valoare vanzarilor fiind superioara anului anterior.

- Cheltuielile cu intretinerea si reparatiile asigura mentinerea echipamentelor si spatiilor in stare de autorizare (rd. 41) si sunt fundamentate in tabelul de mai jos:

Directia	VALOARE (MII LEI)
DIRECTIA CALITATE	181
DIRECTIA COMERCIALA SI LOGISTICA	220
DIRECTIA INGINERIE SI INVESTITII	383
Directia Marketing si Vanzari Piata Interna	350
DIRECTIA MEDICALA	314
DIRECTIA PRODUCTIE	867
<b>TOTAL</b>	<b>2,315</b>

In anul 2016 cheltuielile cu intretinerea si reparatiile efectuate au fost de 1.888 mii lei, nivelul planificat pentru anul 2017 fiind de 2.315 mii lei - cheltuieli necesare pentru asigurarea unei optime functionari a societatii.

Cheltuielile de reparatii cuprind si reparatiile flotei de autovehicule din departamentul de promovare si vanzare produse pe piata interna precum si cele pentru masini de marfa.

- Cheltuielile cu primele de asigurare (rd. 45) la nivelul de 1.550 mii lei reprezinta cheltuielile cu asigurarile de imobile ipotecate la creditele bancare, stocuri gajate la aceleasi credite precum si cheltuielile cu asigurarile marfurilor pe perioada transportului international cat si a asigurarilor autocamioanelor si autoturismelor.

- Cheltuieli de protocol (rd. 51) justificate prin mese cu ocazia organizarii de simpozioane, conferinte, prezentari de produse la medici - formatori de opinie si farmaciști. Valoarea acestor cheltuieli pentru 2017 este de 654 mii lei, incadrându-se în limita de deductibilitate prevăzută de art. 25 alin. 3) din Legea nr. 227/2015, respectiv 2% din profitul contabil la care se adaugă cheltuielile de protocol ( $34.945 \text{ mii lei} \times 2\% = 698 \text{ mii lei}$ ).

- Cheltuielile de reclama si publicitate in valoare de 2.157 mii lei (rd. 53) reprezinta cheltuieli necesare promovarii atat a produselor noi cat si a celor existente in portofoliu.

- Cheltuielile cu sponsorizarea in valoare 1.117 mii lei (rd. 57) cuprind sponsorizari in domeniile: stiinta, sanatate, invatamant, cultura, educatie, sport, incadrându-se in limita de deductibilitate prevăzută la art. 25, alin. 4, litera i, din Legea nr. 227/2015, respectiv 20% din impozitul pe profit datorat ( $6.300 \text{ mii lei} \times 20\% = 1.260 \text{ mii lei}$  )

- Cheltuielile cu diurna in valoare de 121 mii lei (rd. 64 ) vor inregistra o crestere in anul 2017 fata de nivelul realizat in 2016, motivata de necesitatea efectuarii mai multor deplasari (crestere a vanzarilor) in tara, pentru promovarea produselor cat si pe piata internationala, determinate de efectuarea auditurilor de certificare a furnizorilor de materii prime din India si China, conform reglementarilor farmacopeei europene (Good Manufactured Practice). Lipsa certificarii acestor furnizori determina imposibilitatea fabricarii medicamentelor prin retragerea Autorizatiei de Punere pe Piata, rezultand o diminuare a cifrei de afaceri.

- Cheltuielile cu pregatirea profesionala (rd. 72) au fost stabilite in 2017 la o valoare de 498 mii lei datorata necesitatii mentinerii unui nivel ridicat de pregatire profesionala obligatorie pentru mentinerea certificarii managementului integrat al calitatii totale.

In contextul indeplinirii obligatiei prevăzute prin art. 194 din Legea 53/ 2003 Codul Muncii, republicata in 2011, angajatorul asigura si suporta cheltuielile de participare la programe de formare profesionala a salariatilor cel putin o data la 2 ani. Datorita specificului si particularitatilor impuse de obiectul principal de activitate (cod CAEN 2110 fabricarea produselor farmaceutice) majoritatea instruirilor constau in formare profesionala continua, care se poate asigura numai de catre furnizori externi agreati de organismele de control,

autorizare si certificare in domeniul farmaceutic, costul acestor instruirii urmand un trend ascendent, fapt ce conduce la necesitatea alocarii prin buget a unei sume mai mari decat cheltuielile realizate in anul precedent.

Programele de instruire pentru anul 2017 sunt prezentate mai jos:

Directia	VALOARE (MII LEI)
DIRECTIA CALITATE	98
DIRECTIA COMERCIALA SI LOGISTICA	16
DIRECTIA DEZVOLTAREA AFACERII	40
DIRECTIA ECONOMICA	39
DIRECTIA GENERALA	61
DIRECTIA INGINERIE SI INVESTITII	47
DIRECTIA MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	11
DIRECTIA MARKETING SI Vanzari Piata Interna	21
DIRECTIA MEDICALA	106
DIRECTIA PRODUCTIE	59

- Alte cheltuieli (rd. 78), reprezinta cheltuielile de distributie aferente contractelor incheiate cu distributorii firmei (prin servicii de distributie si alte servicii auxiliare - se intlege efectuarea de catre distributori a unor servicii de distributie a medicamentelor in spitale, participarea la licitatii cu produse ale firmei, asigurarea logistica necesare pentru operatiunile de distributie, efectuarea unor campanii comerciale de sustinere a unui tip de produs sau grup de produse, transmiterea in farmacii a ofertelor comerciale ale firmei Antibiotice), prestari efectuate pentru inregistrarea medicamentelor la ANMDM Romania si pe piete externe, prestari servicii privind analiza piata interna si externa, prestari efectuate pentru buna functionare a procesului de productie, prestari servicii privind analiza pietei interne si externe, prestari servicii reprezentand manifestarile din domeniul medical la nivel national, prestarile de servicii pentru buna desfasurare a activitatii de import si export, prestarile de servicii pentru buna desfasurare a activitatii Centrului de Evaluare a Medicamentului, prestari servicii pentru desfasurarea activitatii din Directia Comerciala si din Directia Calitate, cheltuielile cu achizitionarea de carti, reviste, publicatii precum si cheltuielile facturate de furnizorii de utilitati pentru certificatele verzi. Componenta sumelor este urmatoarea:

- cheltuieli de distributie = 14.500 mii lei
- prestari efectuate pentru inregistrarea medicamentelor la ANMDM = 1.100 mii lei
- prestari efectuate pentru inregistrarea medicamentelor pe pietele externe = 1.300 mii lei
- prestari servicii privind analiza pietei interne si externe = 1.100 mii lei
- prestari efectuate pentru buna functionare a procesului de productie = 3.100 mii lei
- prestari servicii reprezentand manifestarile din domeniul medical = 1.578 mii lei
- prestari de servicii Centrul de Evaluare a Medicamentului = 1.000 mii lei
- prestari de servicii pentru desfasurarea activitatii de import si export = 2.700 mii lei
- alte prestari servicii Directia Calitate, Directia Comerciala, Directia Economica, Directia Generala, Directia Inginerie, Directia Medicala = 1.242 mii lei
- carti, reviste, publicatii = 20 mii lei

- certificate verzi = 677 mii lei

- Cheltuieli cu impozite si taxe in valoare de 26.917 mii lei (rd. 79) reprezinta cheltuielile cu impozitele si taxele locale, precum si cheltuielile cu contributia trimestriala pentru medicamentele suportate din FNUASS si bugetul Ministerului Sanatatii. Aceasta cheltuiala face ca nivelul profitabilitatii firmei sa scada si totodata sa scada si capacitatea de autofinantarea a programului de investitii destinat dezvoltarii si cresterii capacitatii de fabricatie, concomitent cu capacitatea de vanzare.

- Cheltuielile de natura salariala sunt in valoare de 65.097 mii lei (rd. 87) si reprezinta cheltuielile salariale pentru personalul cu contract individual de munca ce cuprinde salariile tarifare, premii si alte sporuri determinate conform Contractului Colectiv de Munca, bonusurile acordate conform prevederilor legale reprezentand cheltuieli sociale, tichete de masa si participarea salariatilor la profitul anului 2016.

Fundamentarea cresterii cheltuielilor de natura salariala cu 6.539 mii lei, fata de nivelul aprobat in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2016 s-a efectuat cu respectarea prevederilor articolulu 59 alin. 7) din Legea 6/2017 a bugetului de stat pe anul 2017.

Conform art. 59 alin 7) din Legea 6/2017, operatorii economici care aplica prevederile Ordonantei Guvernului nr. 26/2013, cu modificarile si completarile ulterioare, pot prevedea in bugetul de venituri si cheltuieli, majorarea cheltuielilor de natura salariala fata de nivelul prevazut in ultimul buget de venituri si cheltuieli, daca indeplinesc cumulativ urmatoarele conditii:

- a) nu au inregistrat in ultimii 2 ani consecutivi pierderi brute;
- b) s-au incadrat in nivelul platilor restante aprobat prin bugetul de venituri si cheltuieli al anului 2016;
- c) nu planifica pentru anul 2017 pierderi brute.

Numarul mediu de salariati va fi 1.420, cu un castig mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile la nivelul de 3.447 lei/persoana/luna.

- Cheltuielile privind participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent (rd. 98) in suma de 2.360 mii lei reprezinta suma inregistrata in contul de cheltuieli privind participarea salariatilor la profit care este suma bruta (contravaloarea sumei care o primeste salariatul si impozitul pe venit si contributiile individuale aferente acestei sume). La randul 113 „Cheltuielile cu asigurarile si protectia sociala” sunt incluse si contributiile unitatii aferente participarii salariatilor la profit pana la incidenta sumei de 2.900 mii lei.

#### A. Temei legal

Art.37 alin (2) din OUG nr. 109/2011 : “Remuneratia membrilor neexecutivi ai consiliului de administratie sau ai consiliiului de supraveghere este forma de indemnizatie fixa lunara si o componenta variabila. Indemnizatia fixa nu poate depasi de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar la nivel de clasa conform calificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii. Componenta variabila se stabileste pe baza unor indicatori de performanta financiari si nefinanciari negociați si aprobat de adunarea generala a actionarilor.[...] Cuantumul componentei variabile a membrilor neexecutivi nu poate depasi maximum 12 indemnizatii lunare.”

Art.37 alin (3) din OUG nr. 109/2011 : « Remuneratia membrilor executivi ai consilului de administratie sau ai consiliului de supraveghere este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara care nu poate depasi de 6 ori media pentru ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate conform calificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii, si dintr-o componenta variabila. Componenta variabila va avea la baza indicatorii de performanta financiari si nefinanciari, negociati si aprobatii de adunarea generala a actionarilor, diferiti de cei aprobatii pentru administratorii neexecutivi, determinati cu respectarea metodologiei prevazute la art.31 alin ( 5).

Alin (4) Componenta variabila a membrilor consiliului de administratie sau ai consiliului de supraveghere se revizuieste anual, in functie de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse in planul de administrare si de gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari aprobatii de adunarea generala a actionarilor, anexa la contractul de mandat.”

Art.38 alin. 1 din OUG nr.109/2011 : “Remuneratia directorilor este stabilita de consiliul de administratie si nu poate depasi nivelul remuneratiei stabilit pentru membrii executivi ai consiliului de administratie. Ea este unica forma de remuneratie pentru directorii care indeplinesc si calitatea de administratori” .

Art.38 alin 2 din OUG nr. 109/2011 : “Remuneratia este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara stabilita in limitele prevazute la art.3 alin (3) si dintr-o componenta variabila constand intr-o cota de participare la profitul net al societatii, acordarea de actiuni, stock-options sau o schema echivalenta, o schema de pensii sau o alta forma de remunerare pe baza indicatorilor de performanta”.

## **B. Plata remuneratiilor**

Nivelul indemnizatiei anuale fixe a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administratie :

3.490 lei/luna x 2 x 4 luni= 27.920 lei indemnizatie membri perioada ianuarie -aprilie 2017 - aplicabil administratorilor numiti la data de 20.03.2014 si la data de 30.04.2015

3.877 lei/luna x 2 x 4 luni= 31.016 lei indemnizatie membri perioada ianuarie -aprilie 2017 - aplicabil administratorilor numiti la data de 19.04.2016

(3.490 lei x 2) x 2 membri x 8 luni= 111.680 lei indemnizatie membri perioada mai-decembrie 2017 aplicabil administratorilor numiti la data de 20.03.2014 si la data de 30.04.2015

(3.877 lei x 2) x 2 membri x 8 luni = 124.064 lei indemnizatie membri perioada mai-decembrie 2017 aplicabil administratorilor numiti la data de 19.04.2016

Nivelul indemnizatiei anuale fixe a membrilor executivi ai Consiliului de Administratie:

3.877 lei/luna x 6 x 12 luni = 279.144 lei indemnizatie membru perioada ianuarie-decembrie 2017 aplicabila administratorului executiv numit la data de 19.04.2016

Totalul componentei fixe (inclusiv remuneratia comitetelor) pentru membrii neexecutivi si executivi ai Consiliului de Administratie este de 628.208 lei.

Indemnizatia variabila va fi acordata anual, in functie de procentul atingerii obiectivelor, a criteriilor de performanta si implicarea in grupurile de lucru constituite la nivelul societatii a fiecarui membru al Consiliului de Administratie.

Componenta variabila a membrilor Consiliului de Administratie:388 mii lei

Indemnizatia secretarului Consiliului de administratie este de 12.000 lei.

- Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale (rd.127) reprezinta in principal cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor existente precum si a celor din planul de investitii fiind planificate la nivelul sumei de 19.732 mii lei.

- Cheltuielile financiare (rd. 136) cuprind in principal cheltuieli privind dobintile pentru creditele bancare angajate, la care se adauga cheltuieli din diferente de curs valutar aferente operatiunilor comerciale cit si discount-uri financiare acordate clientilor in baza ofertelor financiare pentru incasari inaintea termenelor contractuale.

- Rezultatul brut (rd. 145) este de 34.945 mii lei.

- Cheltuielile nedeductibile fiscal (rd. 147) sunt in suma de 5.000 mii lei si reprezinta cheltuieli ce se incadreaza in prevederile art. 25, alin. 3) si 4) din Legea 227/2015, reprezentand:

- dobanzi, majorari de intarziere, amenzi - 14 mii lei (rd. 122);

- cheltuieli privind ajustarile si provizioanele - 2.900 mii lei (rd. 129);

- cheltuieli aferente veniturilor neimpozabile - 500 mii lei, conform art. 25, alin. 4), litera e);

- 50% din cheltuielile aferente autoturismelor care nu sunt utilizate exclusiv in scopul activitatii economice conform art. 25, alin. 3), litera l) - 150 mii lei;

- cheltuielile cu amortizarea nedeductibila aferenta diferentei din reevaluarea mijloacelor fixe inregistrate de catre contribuabilii care aplica reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) - 1.436 mii lei.

- Rezultatul net este de 28.645 mii lei.

In ce priveste masurile ce vor fi intreprinse pentru realizarea indicatorilor bugetati pentru anul 2017 s-au intensificat masurile de recuperare a creantelor printr-o comunicare mai sustinuta cu distributorii nostri in vederea cresterii volumului incasarilor.

Totodata, in interiorul firmei este aplicat un sistem de gestionare a activitatii pe baza bugetelor de cheltuieli (centre de cost) in vederea plafonarii costurilor la strictul necesar pentru a evita majorarea cheltuielilor si astfel o nevoie suplimentara de finantare a activitatii curente.

In anumite perioade ale anului, cand recuperarea creantelor va fi mai dificila, indicatorul plati restante va fi zero prin tragerea liniilor de credit contractate si neutilizate in totalitate.

Fundamentarea programului de investitii este prezentata dupa cum urmeaza:

## INVESTITII

ANTIBIOTICE S.A. realizeaza medicamente valoroase, accesibile ca mijloc de ingrijire a sanatatii pentru pacienti, medici si farmaciisti.

Exista o preocupare permanenta pentru modernizarea activitatii si produselor.

Un medicament valoros nu este neaparat unul scump, ci unul pe care oamenii si-l pot permite si care aduce un castig rezonabil, care permite sustinerea productiei si realizarea de performante, investind continuu in oameni, tehnologie si parteneriate de succes, pentru consolidarea pozitiei pe piete pe care societatea este prezenta, cat si pentru patrunderea pe piete noi, cu potential.

Pentru atingerea acestui deziderat, permanent este nevoie de investitii temeinic planificate, care sa contribuie eficient la dezvoltarea echilibrata a tuturor structurilor societatii: productie, cercetare, controlul calitatii, sectorul de asigurare a utilitatilor, logistica.

Prin obiectivele de investitii cuprinse in program se urmarest:

- realizarea unei capacitatii noi, performante, echipata cu instalatii de productie moderne pentru fabricatia de unguente si supozitoare, autorizabila GMP si FDA;
- modernizarea si retehnologizarea fluxurilor de productie existente pentru cresterea capacitatilor de productie, a calitatii produselor si a reducerii costurilor de productie;
- modernizarea instalatiilor care asigura utilitatile pentru intreaga platforma;
- realizarea de obiective care sa raspunda strategiei de reducere a poluarii si de protectie a mediului;
- pentru consolidarea sistemului de management integrat, creearea de noi facilitati pentru productie in scopul reducerii costurilor, consumurilor de utilitați si cresterii productivitatii muncii, conformarea continua la cerintele crescande ale regulilor de buna practica de fabricatie GMP, cat si la reglementarile privind protectia muncii si protectia mediului.
- marirea capacitatii de depozitare pentru materii prime corespunzator cu marirea capacitatii de productie.

## I.INVESTITII IN CURS

### 1.Echipamente pentru sectiile de productie, calitate si cercetare

In anul 2016 au fost contractate echipamente si aparatura de laborator, in scopul retehnologizarii fluxurilor de fabricatie si a laboratoarelor de control al calitatii si a celor de cercetare, pentru care platile se vor realiza in anul 2017. Atat echipamentele de fabricatie cat si aparatura de laborator sunt de ultima generatie, cu productivitati mari, avand consumuri energetice reduse, cu grad ridicat de siguranta in exploatare. Echipamentele de fabricatie sunt destinate inlocuirii unor echipamente de generatie mai veche, cu uzuri fizice importante care genereaza costuri mari de intretinere si productivitati scazute. Achizitionarea de aparatura de laborator moderna, este impusa de revizuirea continua a monografiilor din farmacopei și cresterea preciziei metodelor de analiză în laboratoarele din industria farma.

### 2.Reabilitare sistem de sustinere si distributie retele de transport utilitati

Reprezinta continuarea actiunilor de modernizare a sistemului de transport si distributie a utilitatilor (abur, aer comprimat, apa termoficata, apa demineralizata, gaz metan, energie electrica), de pe intreaga platforma a societatii, incepute in anii anteriori. Obiectivul principal al acestei investitii consta in dimensionarea si adaptarea traseelor de utilitati la consumurile actuale ale fluxurilor de fabricatie, astfel incat sa se realizeze economii de energie, prin micsorarea consumurilor si eliminarea pierderilor.

### 3.Depozit pentru materii prime pentru biosinteza

In urma analizei, s-a propus amenajarea unui depozit pentru materii prime pentru biosinteza in apropierea sectiei de fabricatie, avand ca principal avantaj pozitionarea in imediata apropiere a fluxului de fabricatie, reducandu-se astfel consumul de carburanti la transportul marfurilor de la depozit catre sectia de productie, crescand si productivitatea muncii.

## II.INVESTITII NOI

### 1.Realizarea unei capacitatati de productie Unguente si Supozitoare

Scopul proiectului il reprezinta realizarea unei noi facilitati de productie pentru fabricarea de produse farmaceutice semisolide divizate in tuburi si supozitoare, in vederea cresterii cifrei de afaceri si a capacitatii companiei Antibiotice S.A. de a înregistra, produce

si comercializa medicamente romanesti de calitate, prin investitia intr-o sectie noua, autorizabila GMP pe toate pietele farmaceutice reglementate (Europa, SUA si Canada).

#### **Obiectivele investitiei**

-Constructia si dotarea corespunzatoare a unei Sectii de Unguente si Supozitoare autorizabila EU-GMP si FDA.

-Certificarea GMP a Sectiei de Unguente si Supozitoare nou construite, de catre autoritatea de reglementare nationala in domeniu (Agentia Nationala a Medicamentelor si Dispozitivelor Medicale).

-Asigurarea conditiilor pentru fabricarea medicamentelor cu respectarea cerintelor legislative si de farmacopee, pentru inregistrarea si comercializarea lor pe toate pietele reglementate, cu precadere in Europa, SUA si Canada.

#### **Justificarea investitiei**

Realizarea unei sectii moderne pentru fabricarea medicamentelor semisolide divizate in tuburi (unguente, creme, geluri) si a supozitoarelor, reprezinta pentru Antibiotice S.A. garantia dezvoltarii afacerii pe termen lung.

Strategia de dezvoltare a companiei se axeaza pe mentinerea si extinderea portofoliului de produse semisolide divizate in tuburi si supozitoare.

Stategia are la baza dezvoltarea portofoliului destinat pieteи interne, dar si diversificarea si patrunderea pe noi piete externe importante din Europa, America de Nord, Asia si Africa.

Pentru asigurarea principalelor caracteristici ale medicamentelor (calitate, eficienta, siguranta), fabricatia acestora trebuie sa se realizeze in facilitati dotate cu echipamente performante si utilitati critice care sa corespunda cerintelor de Buna Practica de Fabricatie (GMP).

### **2.Investitii in fluxurile de fabricatie**

In anul 2017 a fost propusa achizitionarea de echipamente, instalatii, diverse dotari si aparatura de laborator in scopul retehnologizarii fluxurilor de fabricatie. Echipamentele de fabricatie si instalatiile care se vor achizitiona, sunt de ultima generatie, cu productivitatii mari, consumuri energetice reduse, si grad ridicat de siguranta in exploatare. Echipamentele de fabricatie sunt destinate inlocuirii unor echipamente cu uzuri fizice importante, care genereaza costuri mari de intretinere si productivitatii scazute. De asemenea, este necesara achizitionarea de echipamente si dotari care sa asigure realizarea unor masuri de protectie a mediului, pentru reducerea consumurilor energetice si pentru siguranta in munca.

### **3.Achizitii de licente pentru produse noi si proiecte de cercetare**

Programul de dezvoltare de produse noi are in vedere urmatoarele obiective:

-modernizarea portofoliului de produse al companiei in vederea asigurarii pietii interne cu medicamente generice de ultima generatie, eficiente terapeutice si sigure in administrare

-asigurarea de produse farmaceutice competitive pe piata externa si care sa asigure, pe termen lung, cresterea cifrei de afaceri si a competitivitatii companiei Antibiotice

-reducerea cheltuielilor CNAS pentru achizitia unor medicamente de import scumpe sau cu risc de discontinuitate.

### **4.Investitii in Cercetare**

Cercetarea reprezinta una dintre cele mai dinamice activitati din societate, care inregistreaza schimbări permanente si o evoluție ascendentă. În ansamblul intregii societati, cercetarea acționează ca un element dinamizator al intregului sistem, generând produse noi,

care antrenează o creștere a producției. Având ca specific consumul mare de inteligență și creativitate, cercetarea contribuie la dezvoltarea portofoliului de produse.

Având în vedere importanța informațiilor generate în Centrul de Evaluare a Medicamentului, programul de investitii cuprinde o serie de echipamente, dotări și soft-uri pentru sustinerea și îmbunatătirea activităților de cercetare, în vederea obținerii unor produse noi, de calitate, valoroase, competitive în piata.

### **5. Investitii in Calitate**

Având în vedere revizuirea continua a monografiilor din farmacopei și creșterea preciziei metodelor de analiză în laboratoarele din industria farma, a devenit imperios necesară achiziția unor echipamente de ultimă generație care să facă posibilă menținerea verificării calității produselor fabricate în compania Antibiotice la standardele internaționale. Laboratoarele din Controlul Calitatii au o importanță hotaratoare în demonstrarea calitatii și conformității produselor fabricate în societatea noastră, motiv pentru care, permanent este necesar ca acestea să fie utilizate cu cele mai moderne și performante echipamente de laborator.

### **6. Investitii pentru asigurarea logisticii**

Investitiile sunt direcționate în principal, către retehnologizarea parcului auto. Se intenționează să se achiziționeze mijloace de transport auto moderne, care să asigure siguranța în exploatare, echipate corespunzător legislației actuale privind transporturile, pentru transportul materiilor prime și produselor finite și pentru înlocuirea parțială a flotei auto uzate.

### **7. Investitii pentru producerea și transportul utilitatilor**

Investitiile sunt în principal axate pe modernizarea și retehnologizarea sistemelor, echipamentelor și instalațiilor de producere a utilitatilor (abur, aer comprimat, apă termoficată, apă demineralizată, gaz metan, energie electrică, apă potabilă, canalizare etc.), de pe întreaga platformă a societății, în scopul dimensionării și adaptării traseelor de utilitati la consumurile actuale ale fluxurilor de fabricație, astfel încât să se realizeze economii de energie prin micsorarea consumurilor și eliminarea pierderilor.

Prin realizarea acestor investitii vor apărea beneficii precum:

- siguranța în funcționare;
- creșterea productivității muncii;
- micsorarea timpilor de intervenție prin implementarea unui sistem puternic de diagnoza, bazat pe mesaje de eroare care conduce la micsorarea manoperei de menținanta și reparării;
- economii de energie și resurse și implicit o protecție mai bună a mediului;
- usurința în exploatarea echipamentelor de către operatorul uman.

### **Investitii previzionate pentru anul 2018**

În anul 2018 se vor continua lucrările de realizarea a noi capacitați de producție pentru unguento și supozitoare.

Vor fi continue acțiunile de retehnologizare a fluxurilor de fabricație și a laboratoarelor din Controlul Calitatii și a celor de Cercetare. De asemenea, se va urmări tendința de dezvoltare și consolidare a portofoliului de produse prin achiziționarea de licente noi pentru produse și dezvoltarea de proiecte noi de cercetare. Se va pune accent și pe retehnologizarea și modernizarea instalațiilor pentru producția de utilitati (abur, aer comprimat, energie electrică).

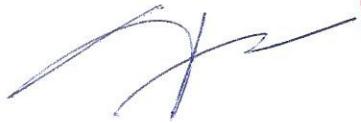
## **Investitii previzionate pentru anul 2019**

In anul 2019 va fi pusa in functiune noua capacitate de productie pentru unguente si supozitoare.

Vor fi continue actiunile de retehnologizare a fluxurilor de fabricatie si a laboratoarelor din Controlul Calitatii si a celor de Cercetare. De asemenea, se va urmari tendinta de dezvoltare si consolidare a portofoliului de produse prin achizitionarea de licente noi pentru produse si dezvoltarea de proiecte noi de cercetare. Se va pune accent si pe retehnologizarea si modernizarea instalatiilor pentru productia de utilitati (abur, aer comprimat energie electrica).

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2017 a fost fundamentat si supus controlului finantier de gestiune conform HG nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului finantier de gestiune.

DIRECTOR GENERAL  
EC. IOAN NANI



DIRECTOR ECONOMIC  
EC. PAULA COMAN



**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2017**

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2016	Propuneri an curent 2017	%	Estimări an 2018	Estimări an 2019	mii lei	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)</b>	1	345.080	345.863	100,2	352.130	369.830	101,8	105,0
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	338.113	342.683	101,4	348.920	366.620	101,8	105,1
	a)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
	b)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	6.967	3.180	45,6	3.210	3.210	100,9	100,0
	3	Venituri extraordinare	6							
II.		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)</b>	7	310.198	310.918	100,2	316.217	332.162	101,7	105,0
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	299.387	301.969	100,9	307.792	323.877	101,9	105,2
	A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	9	173.255	184.858	106,7	186.700	190.200	101,0	101,9
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe și versaminte asimilate	10	25.800	26.917	104,3	28.000	33.100	104,0	118,2
	C.	cheltuieli cu personalul, din care:	11	71.317	80.333	112,6	82.342	83.577	102,5	101,5
	C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	57.895	65.097	112,4	66.845	67.848	102,7	101,5
	C1	ch. cu salariile	13	52.508	58.735	111,9	60.625	61.535	103,2	101,5
	C2	bonusuri	14	5.387	6.362	118,1	6.220	6.313	97,8	101,5
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	15							
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilitărilor de personal	16							
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisiei și comitete	17	817	1.028	125,8	943	957	91,8	101,5
	C5	cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	18	12.605	14.208	112,7	14.552	14.771	102,4	101,5
	D.	alte cheltuieli de exploatare	19	29.015	9.861	34,0	10.750	17.000	109,0	158,1
	2	Cheltuieli financiare	20	10.811	8.949	82,8	8.425	8.285	94,1	98,3
	3	Cheltuieli extraordinare	21							
III.		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	22	34.882	34.945	100,2	35.913	37.668	102,8	104,9
IV.		<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	23	4.511	6.300	139,7	5.746	6.027	91,2	104,9
V.		<b>PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:</b>	24	30.371	28.645	94,3	30.167	31.641	105,3	104,9
	1	Rezerve legale	25	0	0	0,0	0	0	0,0	0,0
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	26	3.714	0	0,0	0	0	0,0	0,0
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	27							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, platjii dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	28							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	29	910	0	0,0	0	0	0,0	0,0
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	30	25.747	28.645	111,3	30.167	31.641	105,3	104,9
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	31	2.900	2.900	100,0	2.900	2.900	100,0	100,0
	8	Minimul 50% versăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite actionarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	32	25.747	16.092	62,5	16.533	17.271	102,7	104,5
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	33	13.650	8.532	62,5	8.766	9.156	102,7	104,5
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	33a							
	c)	- dividende cuvenite altor actionari	34	12.097	7.560	62,5	7.768	8.114	102,7	104,5
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	35	0	12.553	0,0	13.633	14.371	108,6	105,4
VI.		<b>VENITURI DIN FONDURI EUROPENE</b>	36							

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2016	Propuneri an curent 2017	%	Estimări an 2018	Estimări an 2019	% 9=7/5      10=8/7	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	37							
	a)	cheltuieli materiale	38							
	b)	cheltuieli cu salariile	39							
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	40							
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	41							
	e)	alte cheltuieli	42							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	43	20.106	72.094	358,6	77.361	58.159	107,3	75,2
1	Alocații de la buget	44								
		alocații bugetare aferente plășii angajamentelor din anii anterioari	45							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	46	20.106	72.094	358,6	77.361	58.159	107,3	75,2
X		DATE DE FUNDAMENTARE	47							
1	Nr. de personal prognozat la finele anului	48	1.420	1.420	100,0	1.420	1.420	100,0	100,0	
2	Nr.mediul de salariați total	49	1.449	1.420	98,0	1.420	1.420	100,0	100,0	
3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	50	3.176	3.630	114,3	3.748	3.804	103,3	101,5	
4	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană) (Rd.13/Rd.49)/12*1000	51	3.020	3.447	114,1	3.558	3.611	103,2	101,5	
5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.49)	52	233	241	103,6	246	258	101,8	105,1	
6	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	53								
7	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	54	899	899	100,0	898	898	99,9	100,0	
8	Plăști restante	55	0	0		0	0			
9	Creanțe restante	56	32.654	31.021	95,0	29.470	27.997	95,0	95,0	

\*) Rd.50 = Rd.155 din Anexa de fundamentare nr.2

DIRECTOR GENERAL  
EC. IOAN NANU

Antibiotice SA  
3/1  
RO 1979026  
J22285-1891  
Iasi - Romania

DIRECTOR ECONOMIC  
EC. PAULA COMAN

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora**

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2015	Prevederi an precedent 2016			Propunerii an curent 2017			% 7=6d/5 8=5/3a
			Aprobat conform Hotărarii AGAO	Preliminat / Realizat	Trim I	Trim II	Trim III	An	
			din care:	din care:	6a	6b	6c	6d	
0 1 VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)	2	3 3a 4a	349.902	350.013	345.080	75.629	168.941	235.224	345.863 100,2 98,6
1. 1. Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	1	2 342.071	343.757	338.113	74.501	167.025	232.704	342.683	101,4 98,8
a) din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	2	3 283.317	266.235	244.551	45.233	102.446	166.525	252.904	103,4 96,5
a1) din vânzarea produselor	4	4 251.665	264.755	241.995	45.076	102.073	165.956	252.290	104,3 96,2
a2) din servicii prestate	5	5 1.562	1.420	2.472	142	322	502	532	21,5 158,3
a3) din redevențe și chirii	6	6 90	60	84	15	51	67	82	97,6 93,3
a4) alte venituri	7								
b) din vânzarea mărfurilor	8	8 78.423	74.330	90.440	12.231	35.978	59.098	87.898	97,2 115,3
c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9								
c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10								
c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11								
d) din producția de imobilizări	12	12 2.505	2.020	2.177	353	1.572	2.017	2.827	129,9 86,9
e) venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	13 6.547	932	-900	16.634	26.949	4.954	-1.086	120,7 -13,7
f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	14 1.279	240	1.845	50	80	110	140	7,6 144,3
f1) din amenzi și penalități	15								
f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:	16								
- active corporale	17								
- active necorporale	18								
f3) din subvenții pentru investiții	19								
f4) din valorificarea certificatelor CO2	20								
f5) alte venituri	21	21 1.279	240	1.845	50	80	110	140	7,6 144,3
2 Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	22 7.831	6.256	6.967	1.128	1.916	2.520	3.180	45,6 89,0
a) din imobilizări financiare	23								
b) din investiții financiare	24								
c) din diferențe de curs	25	25 7.825	6.250	6.959	1.126	1.913	2.517	3.175	45,6 88,9
d) din dobânzi	26	26 6	6	8	2	3	5	62,5	133,3
e) alte venituri financiare	27								
3 Venituri extraordinaire	28								
II CHELTUIELI TOTALE (Rd.30+Rd.136+Rd.144)	29	29 317.854	315.852	310.198	68.192	150.085	216.685	310.918	100,2 97,6

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2015	Prevederi an precedent 2016				Propuneri an curent 2017				% %	
			Aprobat conform Hotararii AGAO	Preliminat / Realizat	Trim I		Trim II		Trim III			
					din care:	din care:	din care:	din care:	din care:	din care:		
0	1	2									7=6d/5 8=5/3a	
0	1	1 Cheltuieli de exploatare (Rd.31+Rd.79+Rd.86+Rd.120), din care:	30	304.366	307.886	299.387	65.367	145.332	210.260	301.969	100,9 98,4	
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.32+Rd.40+Rd.46), din care:	31	169.873	187.077	173.255	38.800	91.425	127.363	184.858	106,7	102,0		
A1 Cheltuieli privind stocurile (Rd.33+Rd.34+Rd.37+Rd.38+Rd.39), din care:	32	127.355	138.671	134.913	30.050	73.956	95.724	142.401	105,6	105,9		
a) cheltuieli cu materiale prime	33	54.877	65.148	59.383	16.812	40.409	43.419	65.115	109,7	108,2		
b) cheltuieli cu materiale consumabile, din care:	34	9.341	9.500	9.378	2.095	4.825	7.403	10.090	107,6	100,4		
b1) cheltuieli cu piesele de schimb	35	2.051	2.100	2.270	267	777	1.557	2.157	95,0	110,7		
b2) cheltuieli cu combustibili	36	2.262	2.300	2.035	482	1.067	1.597	2.110	103,7	90,0		
c) cheltuieli privind materialele de natură obiectelor de inventar	37	596	970	727	158	318	498	822	113,1	122,0		
d) cheltuieli privind energia și apa	38	8.536	9.349	8.045	2.998	4.770	5.573	8.468	105,3	94,2		
e) cheltuieli privind mărfurile	39	54.005	53.704	57.380	7.987	23.634	38.831	57.906	100,9	106,2		
A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.41+Rd.42+Rd.45), din care:	40	3.719	4.421	3.282	628	1.278	3.137	4.026	122,7	88,2		
a) cheltuieli cu întreținerea și reparările	41	2.147	2.600	1.888	220	515	1.885	2.315	122,6	87,9		
b) cheltuieli privind chirie (Rd.43+Rd.44) din care:	42	154	156	160	39	78	117	161	100,6	103,9		
b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43											
b2) - către operatori cu capital privat	44	154	156	160	39	78	117	161	100,6	103,9		
c) prime de asigurare	45	1.418	1.665	1.234	369	685	1.135	1.550	125,6	87,0		
A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:	46	38.799	43.985	35.060	8.122	16.191	28.502	38.431	109,6	90,4		
a) cheltuieli cu colaboratorii	47											
b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	48	223	287	205	81	146	172	184	89,8	91,9		
b1) cheltuieli privind consultanța juridică	49	55										
c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	50	3.276	2.100	3.457	741	1.451	2.141	2.811	81,3	105,5		
c1) cheltuieli de protocol, din care:	51	657	600	800	204	374	524	654	81,8	121,8		
c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52											
-チetele cadou pînă cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	2.619	1.500	2.657	537	1.077	1.617	2.157	81,2	101,5		
-nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54	0										
-pieje existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	55											
-チ.de promovare a produselor	56	2.619	1.500	2.657	537	1.077	1.617	2.157	81,2	101,5		
d) Ch. cu sponsorizarea (Rd.58+Rd.60+Rd.61), din care:	57	1.945	1.100	1.946	460	693	877	1.117	57,4	100,1		
d1) ch.de sponsorizare a cluburilor sportive	58	1.390	440	1.521	185	279	353	447	29,4	109,4		
d2) ch. de sponsorizare a unităților de cult	59	5	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0		
d3) ch. privind sponsorizarii în domeniul medical și de sănătate	60	123	440	287	182	274	348	447	155,7	233,3		
d4) afte cheltuieli cu sponsorizarea	61	427	220	138	93	140	176	223	161,6	32,3		
e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	62	1.687	2.000	2.146	463	1.013	1.553	2.113	98,5	127,2		
f) cheltuieli de deplasare, deasăre, transfer, din care:	63	1.218	2.293	1.109	272	553	1.099	1.677	151,2	91,1		
- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66), din care:	64	87	200	102	21	44	70	121	118,6	117,2		

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2015	Aprobat conform Hotărarii AGAO	Prevederi an precedent 2016				Propuneri an curent 2017				% din care:	%		
				Preliminat / Realizat				Propuneri an curent 2017							
				Trim I	Trim II	Trim III	An	Trim I	Trim II	Trim III	An				
1	2	3	4a	5	6a	6b	6c	6d	7	8					
	-interna	65	28	68	27	6	14	23	41	151,9	96,4				
	-externa	66	59	132	75	15	30	47	80	106,7	127,1				
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	67	546	545	478	122	232	367	492	102,9	87,5				
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și assimilate	68	1.025	1.210	1.070	151	720	982	1.222	114,2	104,4				
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	69	176	850	348	97	248	408	498	143,1	197,7				
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	70													
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	71													
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	72	176	850	348	97	248	408	498	143,1	197,7				
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	73													
	-aférente bunurilor de natură domeniului public	74													
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75													
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76													
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77													
j)	alte cheltuieli	78	28.703	33.600	24.301	5.735	11.135	20.903	28.317	116,5	84,7				
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate (Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84+Rd.85), din care:	79	27.844	31.752	25.800	6.364	13.134	20.524	26.917	104,3	92,7				
a)	ct. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	80													
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	81													
c)	ch. cu taxa de licență	82													
d)	ch. cu taxa de autorizare	83													
e)	ch. cu taxa de mediu	84													
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	85	27.844	31.752	25.800	6.364	13.134	20.524	26.917	104,3	92,7				
C	Cheltuieli cu personalul (Rd.87+Rd.100+Rd.104+Rd.113), din care:	86	70.868	72.117	71.317	18.964	39.030	60.515	80.333	112,6	100,6				
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.88+ Rd.92)	87	57.522	58.558	57.895	15.541	31.581	49.076	65.097	112,4	100,6				
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.89+Rd.90+Rd.91), din care:	88	52.160	53.099	52.508	14.555	29.505	43.955	58.735	111,9	100,7				
a)	salarii de bază	89	40.057	40.778	40.173	11.099	22.198	33.298	44.836	111,6	100,3				
b)	sporuri, prime și alte bonificări aferente salariului de bază (conform CCM)	90	12.103	12.321	12.335	3.456	7.307	10.657	13.899	112,7	101,9				
c)	alte bonificări (conform CCM)	91													
C2	Bonusuri (Rd.93+Rd.96+Rd.97+Rd.98+ Rd.99), din care:	92	5.362	5.459	5.387	986	2.076	5.121	6.362	118,1	100,5				
a)	cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	93	911	927	886	172	442	487	887	100,1	97,3				
	-チetite de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94													
	-チetite cadrul pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	95													
b)	チetite de masă;	96	2.695	2.744	2.717	814	1.634	2.274	3.115	114,6	100,8				
c)	チetite de vacanță;	97													
d)	ch. privind participarea salariajilor la profitul obținut în anul precedent	98	1.756	1.788								2.360	13223		





INDICATORI	Prevederi an precedent 2016			Propuneri an curent 2017					%	
	Nr. rd.	Realizat an 2015	Aprobat conform Hotărarii AGAO	Preliminat / Realizat		din care:				
				Trim I	Trim II	Trim III	An			
0 1	2	3	3a	4a	5	6a	6c	6d	7	
0	- de la operatorii cu capital privat	166	38.594	32.800	32.654	32.500	31.500	31.200	95,0	
	- de la bugetul de stat	167							84,6	
	- de la bugetul local	168								
	- de la alte entitati	169								
9	Credite pentru finantarea activitatii curente (soldul ramas de rambursat)	170	41.779	40.706	40.706	58.000	63.000	65.000	90.000	
									98,3	
									97,4	

în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

DIRECTOR GENERAL  
EC. IOAN NANI



DIRECTOR ECONOMIC  
EC. PAULA COMAN

*[Handwritten signature over the stamp]*

**Gradul de realizare a veniturilor totale**

Anexa nr.3

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2015		Prevederi an precedent 2016		% 7=6/5
		Aprobat	Realizat	4=3/2	Aprobat	
0	1	2	3	4	5	6
1.	<b>Venituri totale (rd. 1+rd. 2+rd.3), din care:</b>					
1.	<b>Venituri din exploatare (diminuante cu sumele primite de la bugetul de stat)</b>	339.845	349.902	102,96	350.013	345.080
1		332.832	342.071	102,78	343.757	338.113
2.	<b>Venituri financiare</b>	7.013	7.831	111,66	6.256	6.967
3.	<b>Venituri extraordinare</b>					

DIRECTOR GENERAL  
EC. IOAN NANI

DIRECTOR ECONOMIC  
EC. PAULA COMAN



## Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2016		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2017	an 2018	an 2019
2	3	4	5	6	7	8		
I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:			54.761	20.106	72.094	77.361	58.159
1	Surse proprii, din care:			54.761	20.106	48.010	40.302	49.340
	a) - amortizare			16.930	7.086	19.003	20.923	28.942
	b) - profit			12.831	0	12.553	13.633	14.371
	c) - amortizare si profit din anii anteriori			25.000	11.657	10.861		
	d) - facilitate fiscala (art. 22 alin. 1 din Legea 227/2015)				1.363	5.593	5.746	6.027
2	Alocării de la buget							
3	Credite bancare, din care:					24.084	37.059	8.819
	a) - interne					24.084	37.059	8.819
	b) - externe							
4	Alte surse, din care:							
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:			54.755	20.106	72.094	77.361	58.159
1	Investiții în curs, din care:			6.630	4.270	10.041		
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:							
	Echipamente de divizare pulberi în capsule pentru secția Capsule Penicilina, tehnica de laborator, alte achiziții		2016	6.630	4.270	0	0	0
2	Investiții noi, din care:			48.125	15.836	62.053	77.361	54.159
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:							
	Realizarea unei capacitați de producție Unguento și Supozitoare	2019	19.890	1.775	23.433	28.665	4.550	
	Realizarea unei capacitați de producție monodoza în plicuri	2020					9.100	
	Upgradarea, diversificarea gamei sortimentale a substanței active Nistatina	2021					11.375	
	Investiții secția Biosinteza	2017	583	305	1.101	1.547	432	
	Investiții secția Comprimate	2017	323	246	3.906	10.237	5.005	
	Investiții secția Produse Parenterale	2017	528	428	4.255	4.072	2.357	
	Investiții secția Capsule operculare	2017	2.493	59	2.526	10.010	3.504	
	Investiții secția Unguento și Supozitoare	2017	548	147	1.080	5.676	1.820	
	Direcția Medicală - Achiziții de licențe pentru produse noi și proiecte de cercetare	2017	3.187	2.134	3.185	2.275	2.275	
	Tehnica de laborator pentru Direcția Medicală	2017	5.954	3.841	3.542	2.275	2.275	
	Tehnica de laborator pentru Direcția Calitate	2017	5.268	2.895	4.274	5.915	1.365	
	Direcția Marketing - Achiziție de autoturisme, tehnica de calcul	2017	779	293	2.921	2.730	455	
	Direcția Economică - Achiziție de tehnica de calcul	2017	66	55	91	91	91	
	Direcția Comercială - Achiziții echipamente și instalații, retehnologizări, reabilitări	2017	2.016	826	3.094	228	6.825	
	Direcția Inginerie și Investiții - Achiziții echipamente și instalații, retehnologizări, reabilitări	2017	3.396	2.349	8.645	3.640	2.730	
	Investiții în menținerea și consolidarea Sistemului de Management Integrat (amenajari, mașini și echipamente independente)	2016	3.094	483				
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)							
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						4.000	
	a) - interne						4.000	
	b) - externe							

DIRECTOR GENERAL  
EC. IOAN NANIDIRECTOR ECONOMIC  
EC. PAULA COMAN

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plășilor restante

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent 2016		an curent 2017		an 2018		an 2019	
			Preliminat / Realizat	Influențe (+/-)	Rezultat brut	Plăști restante	Rezultat brut	Plăști restante	Rezultat brut	Plăști restante
0	Pct. I Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Măsura 1: Cresterea volumului productiei vandute		X	X	X	63	0	968	0	1.755
			X	X	X					0
	TOTAL Pct. I		X	X	X	63	0	968	0	1.755
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									0
1	Cauza 1:		X	X	X					
			X	X	X					
	TOTAL Pct. II		X	X	X					
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II		34.882	0	63	0	968	0	1.755	0

DIRECTOR GENERAL  
EC. IOAN NANI



DIRECTOR ECONOMIC  
EC. PAULA COMAN